



Logistik Foto: Philip Wilson



Routenplanung: Nikolaus Urban



Lebensmittelausgabe: Nikolaus Urban

Wie Lebensmittelspenden organisiert, transportiert, gelagert und verteilt werden.

Die Logistik der Tafeln in Baden-Württemberg

Inhalt

Wie Lebensmittelspenden organisiert, transportiert, gelagert und verteilt werden.

- 1 Einführung in die Logistik
 - 2 Herkunft der Lebensmittel
 - 3 Organisation und Verteilung
 - 4 Lagerung und Umschlag
 - 5 Transport und Tourenplanung
 - 6 Lebensmittelsicherheit
 - 7 Das Logistiknetz in BW
 - 8 Herausforderungen und Zukunft
-

Was Logistik bei der Tafel bedeutet

KURZ GESAGT

Logistik umfasst alles zwischen Spende und Ausgabe. Bundesweit retten die Tafeln rund 265.000 Tonnen Lebensmittel im Jahr, und das gelingt nur mit einer funktionierenden Lieferkette.

1

Abholen

Waren bei Supermärkten, Bäckereien und Herstellern abholen

2

Transportieren

Mit eigenen Fahrzeugen, bei Bedarf gekühlt

3

Lagern, kühlen

Zwischen-, Kühl- und Tiefkühlager nutzen

4

Prüfen

Qualität kontrollieren, Verdorbenes aussortieren

5

Verteilen

An örtliche Tafeln und an die Ausgabe weitergeben

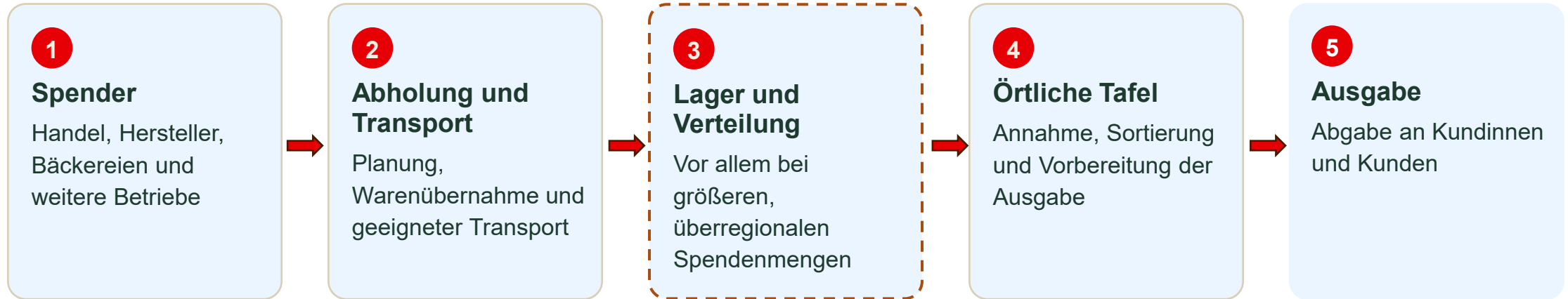
Warum die Lieferkette entscheidend ist

Gespendet wird vor allem Ware mit schnellem Warendurchlauf: Obst, Gemüse, Backwaren und Milchprodukte. Diese Ware verdirbt schnell und muss zügig abgeholt, gekühlt und verteilt werden.

1 · EINFÜHRUNG IN DIE TAFEL-LOGISTIK

Der Weg einer Lebensmittelspende

GESAMTABLAUF (VEREINFACHT)



ABKÜRZUNG OHNE LAGER



Vereinfachtes Prozessmodell: Nicht jede Lebensmittelspende läuft über ein Zentrallager. Viele örtliche Tafeln holen Waren direkt bei ihren regionalen Spendern ab.

2 · HERKUNFT DER LEBENSMITTEL

Woher die Lebensmittel kommen

Regelmäßig und regional

Supermärkte und Discounter, laut Tafel BW u. a. Metro, REWE, EDEKA, Lidl, Kaufland, Aldi, Netto

Bäckereien und Metzgereien

Obst- und Gemüsehändler, Wochen- und Großmärkte

Landwirtschaftliche Betriebe

Überregional und in großen Mengen

Hersteller mit Überproduktion oder Fehletikettierung

Saisonware, die nicht mehr verkauft wird

Großspenden, je nach Quelle ab einer bis fünf Paletten

Regionale Hersteller, vom Landesverband gewonnen

Herkunft der Lebensmittel bundesweit (Tafel-Umfrage 2019)

82 % regelmäßige Spender

8 %

8 %

■ Regelmäßige Spender (Handel, Bäckereien, Hersteller): 82 % ■ Landes- und Dachverband: 8 %

■ Spendenaktionen und Einmalspenden: 8 % ■ Sonstige: 2 %

Für Baden-Württemberg liegt keine eigene Aufschlüsselung vor. Die Anteile gelten bundesweit.

Wer organisiert was?

Tafel Deutschland e. V.

Dachverband, Berlin

- Gewinnt Großspenden bei Herstellern und Erzeugern
- Verteilt sie über ein digitales Logistiksystem an die Landesverbände
- Stimmt mit den Landesverbänden ab, was in welcher Region ankommt



Großspenden

Tafel Baden-Württemberg e. V.

Landesverband, Geschäftsstelle in
Stuttgart

- Sucht überregional Warensponsoren und koordiniert größere Spenden
- Verteilt große Mengen auf Lager und koordiniert die Abholung durch Tafeln
- Nennt auf der Website ein Zentrallager in Aalen-Ebnat



Waren zur Abholung

147 örtliche Tafeln

eigenständige Organisationen in sechs
Tafelregionen

- Holen Ware bei Supermärkten und Bäckereien selbst ab
- Verteiler-Tafeln teilen Großspenden neu auf und geben sie an kleinere Tafeln weiter
- Prüfen, sortieren und geben die Ware aus

Wie Großspenden verteilt werden

1**Anmeldung**

Hersteller melden
Palettenzahl, Haltbarkeit,
Lagerungsart und
Anlieferung bei Tafel
Deutschland.

2**Abstimmung**

Tafel Deutschland klärt
mit den
Landesverbänden,
welche Mengen in
welcher Region
angenommen werden.

3**Lieferung**

Die Ware kommt ins
Lager des
Landesverbands, teils mit
Unterstützung der
Spedition Dachser.

4**Aufteilung**

Der Landesverband
verteilt auf Zwischen-,
Kühl- und Tiefkühlager
und koordiniert die
Abholung.

5**Abholung**

Tafeln der Umgebung
holen ihren Anteil ab.
Verteiler-Tafeln geben
Mengen weiter.

ab 1 Palette

Mindestmenge, ab 5 Paletten sehr große
menge, wird zentral verteilt.

≥ 5 Tage

Resthaltbarkeit, die die Ware am Liefertag
noch haben muss.

13.133

Paletten Großspenden wurden 2024
bundesweit verteilt (2022: 15.903).

Das Land Baden-Württemberg beschrieb 2022: Die Landesgeschäftsstelle muss Großspenden in sehr kurzen Fristen abwickeln und ist dafür auch abends und am Wochenende erreichbar.

Von der Warenannahme bis zur Verladung

1**Warenannahme**

Lieferung prüfen, Menge und Haltbarkeit erfassen, Lieferschein abzeichnen.

2**Sortierung**

Qualität prüfen, Verdorbenes aussortieren, Ware sortenrein ordnen.

3**Zwischenlagerung**

Je nach Ware trocken, gekühlt oder tiefgekühlt.

4**Kommissionierung**

Großspenden werden aufgeteilt und für mehrere Tafeln zusammengestellt.

5**Verladung**

Ware wird für die Abholung durch die Tafeln der Region verladen.

Warum Lagerkapazität zählt

Großspenden kommen auf einmal. Ohne freien Platz, vor allem im Kühl- und Tiefkühlbereich, kann Ware nicht angenommen werden. Tiefkühlkapazitäten sind begrenzt; nur ein naher Liefertermin garantiert die Abnahme.

Warum Kühlmöglichkeiten zählen

Ob eine Einrichtung gekühlt transportieren und lagern kann, bestimmt, welche Lebensmittel sie annehmen kann. In manchen Regionen steht weder ein Kühl- noch ein Tiefkühlager zur Verfügung.

Abholtouren, Fahrzeuge und Fahrer

Abholung bei Spendern

Die örtlichen Tafeln fahren Märkte, Bäckereien und andere Geschäfte an. Ehrenamtliche Fahrer holen die Ware ab.

Beispiel Karlsruhe, 2020

Abholung an sechs Tagen pro Woche bei rund 40 Partnerunternehmen.

Fahrzeuge

Für Kühlware braucht es Kühltransporter, damit die Kühlkette nicht unterbrochen wird.

Beispiel Karlsruhe, 2020

Ersatz eines Kühltransporters für rund 47.000 Euro, davon 8.000 Euro von der R+V-Stiftung.

Fahrer und Abstimmung

Fahrer werden gesucht, die Fixkosten für Transport steigen. Der Landesverband koordiniert die Abholung größerer Mengen durch die Tafeln.

Lieferdienste, 2023

Fast alle Tafeln im Land liefern an Menschen mit Mobilitätseinschränkung.

Offene Daten

Zu Fahrzeugbestand, Entfernungen und Auslastung gibt es für Baden-Württemberg keine veröffentlichten Gesamtzahlen. Die Planung liegt bei den eigenständigen örtlichen Tafeln.

Sicher vom Spender bis zur Ausgabe

Qualitätskontrolle

Ehrenamtliche prüfen die Ware, sortieren sie sortenrein und entsorgen Verdorbenes. Die Tafel gilt als Lebensmittelunternehmen und trägt die Verantwortung für die Sicherheit selbst.

Rückverfolgbarkeit

Jede Tafel muss Vorlieferant und Abnehmer nennen können: ein Schritt davor, ein Schritt dahinter. Für Spenden an soziale Einrichtungen gibt es ein vereinfachtes Lieferscheinverfahren.

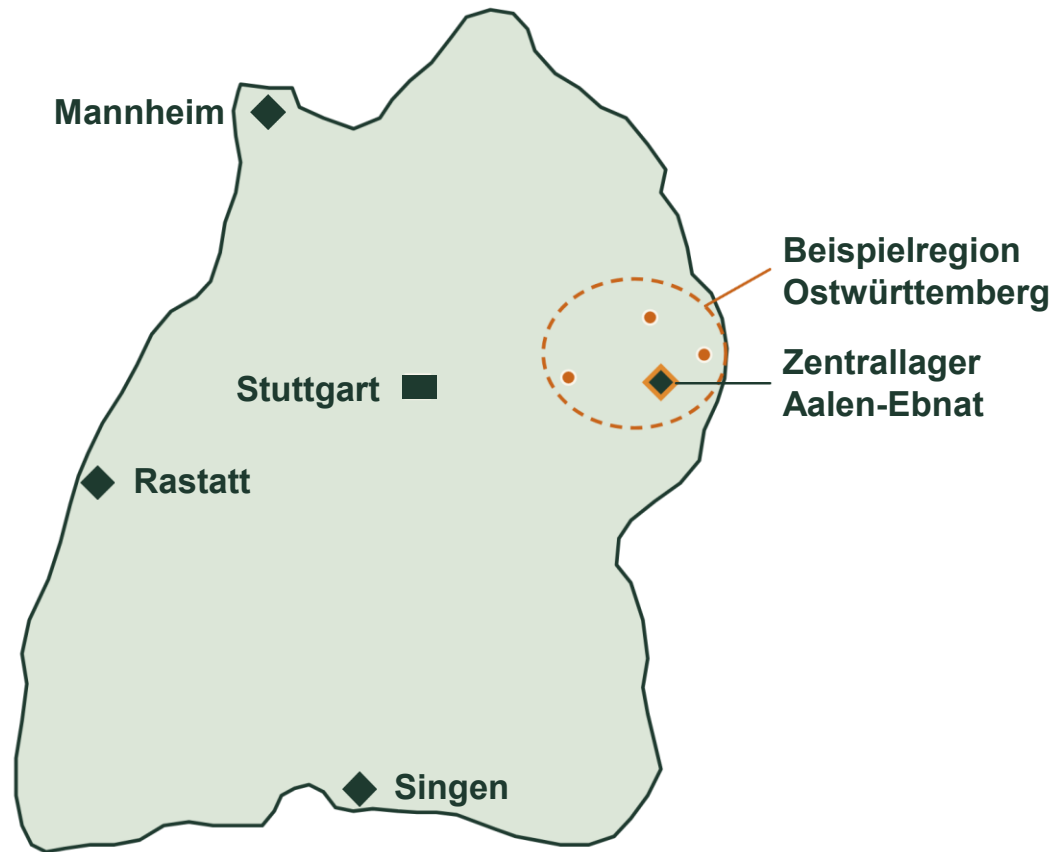
Hygiene

Wer mit Lebensmitteln umgeht, wird nach dem Infektionsschutzgesetz belehrt. Die Lebensmittelüberwachung kontrolliert Reinigung, Lagerung und Ausgabe, Mitarbeitende werden regelmäßig geschult.

Haltbarkeit und Kühlung

Das Mindesthaltbarkeitsdatum ist kein Verfallsdatum. Nach dem Verbrauchsdatum, etwa bei Hackfleisch, darf Ware nicht mehr abgegeben werden. Kühlware braucht eine lückenlose Kühlkette.

Das Logistiknetz im Überblick

 Beispielregion Ostwürttemberg Geschäftsstelle des Landesverbands Zentrallager

147 Tafeln in sechs Regionen

Die Tafeln sind eigenständige Organisationen. Der Landesverband gliedert sie in sechs Tafelregionen.

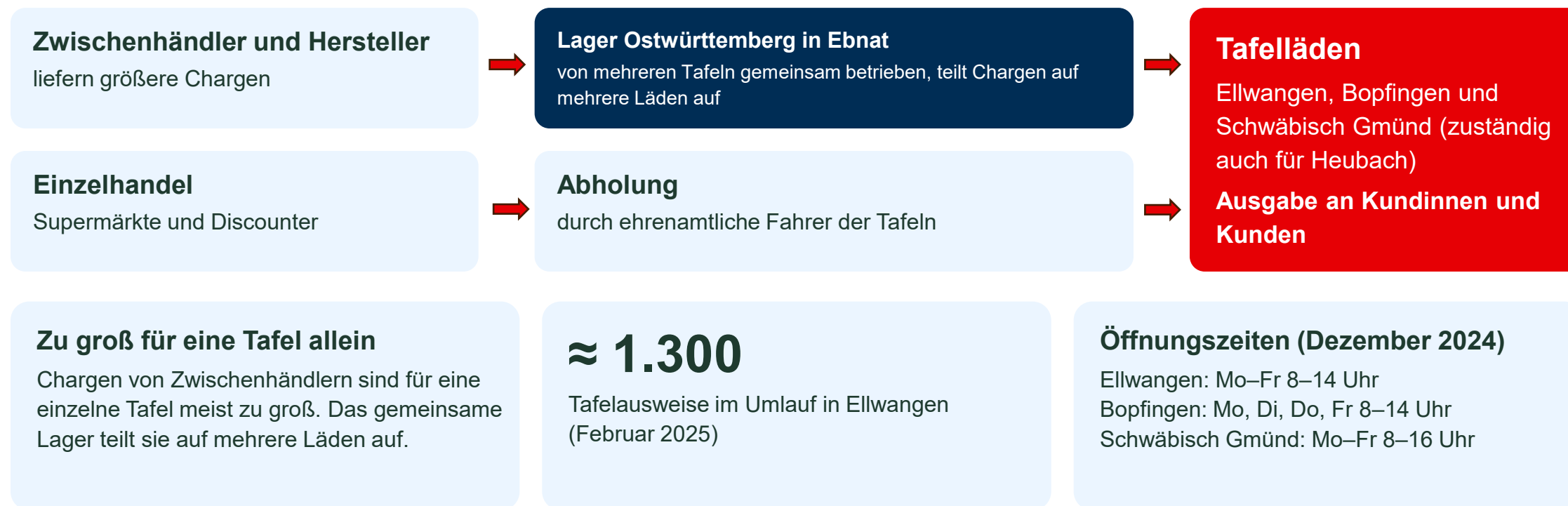
Zentrallager in Aalen-Ebnat

Als teil der optimierten Tafel-Logistik werden in den Zentrallagern eintreffende Großspenden bedarfsgerecht zu Mischpaletten konfektioniert.

Weitere Zentrallager Standorte

- **Tafel-Logistik Stuttgart** (Sitz in Stuttgart)
- **Tafel-Logistik Mannheim** (Sitz in Mannheim)
- **Tafel-Logistik Rastatt** (Rheinschiene)
- **Tafel-Logistik Singen**

Beispiel Ostwürttemberg



Stand der Berichte: Dezember 2024 und Februar 2025. Betrieb und Öffnungszeiten können sich seitdem geändert haben.

Herausforderungen im Alltag

Schwankende Warenmengen

Digitale Bestellsysteme im Handel lassen weniger Überschuss entstehen. 2023 meldeten 76 % der Tafeln bundesweit weniger Spenden.

Kurze Haltbarkeit

Großspenden müssen am Liefertag noch mindestens fünf Tage haltbar sein. Die Tiefkühlkapazität ist begrenzt.

Personalmangel

Fahrer und Helfer werden gesucht. 2025 arbeiteten bundesweit 77.000 Menschen für die Tafeln, 72.000 davon ehrenamtlich.

Kosten

Energie, Kraftstoff, Raummieten und Fahrzeuge verteuern die Logistik. Ein Ersatz-Kühltransporter kostete 2020 rund 47.000 Euro.

Kühlketten und Lager

In manchen Regionen gibt es weder Kühl- noch Tiefkühlager. Ohne Kühlung kann Ware nicht angenommen werden.

Engpässe bei der Ausgabe

Ein Viertel bis ein Drittel der Tafeln hat bundesweit Aufnahmestopps oder Wartelisten (Ende 2025).

Was die Logistik verbessern kann

1 Mehr Herstellerspenden

Seit März 2025 holt die Spedition Dachser Spenden bei Herstellern ab und liefert sie an Verteilerpunkte der Landesverbände (bis Ende 2027, Start in Hessen).

2 Digitale Abläufe

Das Projekt „Tafel macht Zukunft“ ersetzt Papierlieferscheine durch eine digitale Plattform, die auch Touren und Spendenverläufe auswertet.

3 Lager und Kühlung stützen

Das Land stellte dem Landesverband 2023 und 2024 je 275.000 Euro bereit, unter anderem für die Logistikarbeit. Tafel Deutschland fordert staatliche Finanzierung der Logistikzentren.

4 Rechtlicher Rahmen

Tafel Deutschland wünscht sich ein Gesetz, das Spenden günstiger macht als Wegwerfen (Dezember 2025).

Fahrer, Lagerhelfer und Spender werden gebraucht.

NACHSCHLAGEN

Glossar: Begriffe der Logistik kurz erklärt

Lieferkette

Weg der Ware vom Spender über Transport und Lager bis zur Ausgabe.

Europalette

Genormte Transportpalette (120 × 80 cm). Großspenden werden in Paletten gezählt.

Verteiler-Tafel

Tafel, die Großspenden übernimmt, neu aufteilt und an kleinere Tafeln weitergibt.

Warenumsschlag

Annehmen, Umladen und Weitergeben von Ware, meist mit kurzer Lagerzeit.

Charge

Warenmenge, die in einem Durchgang hergestellt oder geliefert wird.

Rückverfolgbarkeit

Nachweis, von wem Ware kam und an wen sie ging: ein Schritt davor, ein Schritt dahinter.

Kommissionierung

Ware für bestimmte Empfänger zusammenstellen, etwa eine Großspende für mehrere Tafeln.

Zwischenlager

Lager, in dem Ware kurz liegt, bevor sie an die Tafeln weitergeht.

Warensponsor

Unternehmen, das Waren statt Geld spendet.

Konfektionieren

Eine große Lieferung in kleinere Einheiten aufteilen und neu verpacken.

Kühlkette

Durchgehende Kühlung von der Abholung bis zur Ausgabe, ohne Unterbrechung.

Tourenplanung

Festlegen, welches Fahrzeug wann welche Spender anfährt.

NACHSCHLAGEN

Quellenverzeichnis

- [1] [Tafel Deutschland: Logistik](#)
- [2] [Tafel Deutschland: Spenden von Herstellern](#)
- [3] [Tafel-Blog, 09.08.2023: Neue Wege in der Logistik](#)
- [4] [Tafel BW e. V.: Startseite](#)
- [5] [Tafel BW e. V.: Sachspenden](#)
- [6] [Tafel BW e. V.: Einführung](#)
- [7] [Land Baden-Württemberg: Pressemitteilung, 02.03.2022](#)
- [8] [Tafel BW e. V.: Stellungnahme an den Landtag, Mai 2023 \(PDF\)](#)
- [9] [Tafel Deutschland: Pressemappe Mannheim 2023 \(PDF\)](#)
- [10] [Schwäbische Post, 18.02.2025: Tafeln am Limit](#)
- [11] [Schwäbische Zeitung, 18.12.2024: Es geht auch um die Kinder](#)
- [12] [BMEL: Leitfaden zur Weitergabe von Lebensmitteln an Tafeln \(PDF\)](#)
- [13] [Tafel Deutschland: Häufige Fragen zur Tafel-Arbeit](#)
- [14] [Eurotransport, 06.03.2025: Dachser wird Logistikpartner](#)
- [15] [Tagesspiegel, 23.12.2025: Bilanz 2025 der Tafeln](#)
- [16] [Lebensmittel Praxis, 28.11.2025: Digitalisierung im Handel](#)
- [17] [R+V-Stiftung, 23.09.2020: Meldung zur Tafel Karlsruhe \(PDF\)](#)
- [18] [Tafel BW e. V.: Lebensmittel](#)
- [19] [Tafel Deutschland: Logistik bei der Tafel, Broschüre 12/2022 \(PDF\)](#)
- [20] [Tafel Deutschland: Jahresbericht 2024 \(PDF\)](#)

Hinweise zur Datenlage: Alle Online-Quellen wurden am 13. und 14.10.2026 abgerufen. Zahlen für Baden-Württemberg stammen aus 2022 und 2023, bundesweite Zahlen aus den Jahren 2022 bis 2025.